

Il Project Management negli impianti industriali

La Q.M.S. Quality and Management Services Srl, in collaborazione con l'Università degli Studi della Toscana – DIBAF “Dipartimento per la Innovazione nei sistemi Biologici, Agroalimentari e Forestali”, con il patrocinio di AIDIC - Associazione Italiana di Ingegneria Chimica - e con la collaborazione della Cannon Artes S.p.A., organizza un corso di formazione su “Il Project Management negli impianti industriali” della durata 36 ore, destinato a giovani laureandi in ingegneria industriale e laureati/diplomati tecnici con esperienza anche inferiore a 5 anni. Le 36 ore sono strutturate in 9 unità didattiche (moduli) della durata di 4 ore ciascuna e sono comprensive della verifica finale di apprendimento.

Modalità di erogazione: Videoconferenza

Data (provvisoria) delle lezioni:

moduli 1 ÷ 8: tutti i lunedì dal 26 gennaio al 16 marzo 2026, h. 14 -18

modulo 9 e test finale di apprendimento: lunedì 23 marzo 2026

PROGRAMMA

Presentazione del corso e introduzione ai principi del Project Management

1° modulo: **Le fasi della realizzazione degli Impianti chimici 26 gennaio 2026 4 h:**

Il know-how e i brevetti nell'industria chimica. La progettazione di processo e la progettazione esecutiva. L'approvvigionamento di apparecchiature e materiali. La costruzione. L'avviamento dell'impianto e le marce di prova.

2° modulo: **La programmazione 02 febbraio 2026 4 h**

Definizione di Progetto e di Project Management. La programmazione di progetto. Le fasi del progetto. Le milestones e la programmazione di dettaglio del progetto. I diagrammi bar-graph, i legami logici tra le attività e il metodo del cammino critico. La valutazione degli avanzamenti e il concetto di “valore guadagnato”. Cause e analisi dei ritardi. Il reporting di progetto

3° modulo: **I costi 09 febbraio 2026 4 h**

Le stime di costo, i metodi di stima in funzione dell'accuratezza richiesta: il fattore di scala, i fattori di Lang, la stima di dettaglio. Esempi di stima. I metodi di valutazione della redditività di un investimento. Il controllo dei costi dei servizi, dei materiali e della costruzione. L'analisi delle cause di scostamento. Il cash-flow di progetto. Varianti e claims. La Qualità: Quality Assurance e Quality Control, il Piano di Qualità del Progetto.

4° modulo: **Lo sviluppo del progetto 16 febbraio 2026 4 h**

I tipi di contratto. L'avvio del progetto: il kick-off meeting e le crash activities. Lo sviluppo del progetto: l'organizzazione, la Work Breakdown Structure. La gestione del progetto: obiettivi e strategie.

5° modulo: **Il management dei rischi 23 febbraio 2026 4 h**

Le tecniche di individuazione dei rischi. L'analisi, la quantificazione e la classificazione dei rischi. La mitigazione e il controllo dei rischi

6° modulo: **Le norme tecniche 02 marzo 2026 4h**

La normativa tecnica europea ed il regolamento UE 1025/2012. Gli enti di normazione nazionali, europee e mondiali. Lo sviluppo delle norme tecniche; volontarietà e cogenza. I sistemi di gestione qualità, sicurezza, ambiente: elementi e requisiti comuni, organizzazione, gestione ed integrazione dei processi, monitoraggio, controlli, ispezioni ed audit interni o di parti terze.

7 °modulo: **Le normative del Project Management e la certificazione del PM professionista 09 marzo 2026 4 h**

Stato della normazione ISO e della normazione UNI, leggi vigenti in Italia sulla figura del PM, concetti base del PM e loro relazioni, i processi di PM secondo le norme UNI.ISO 21500. Il valore aggiunto della certificazione professionale.

8° modulo: **Caso di studio (Cannon Artes /UNISA) 16 marzo 2026 4 h;**

Case history study per ingegneria e realizzazione impianto di trattamento acque: Dalla studio di fattibilità, alla verifica e implementazione dei requisiti contrattuali, change request, sviluppo del 3D, gestione degli approvvigionamenti, gestione dei costi, monitoraggio e controllo, gestione del cliente e gestione informazione e comunicazione, gestione dei rischi.

9° modulo: **Caso di studio (QMS) 23 marzo 2026 4 h;**

- Come un potenziale disastro può essere evitato
 - I mega progetti dell'impiantistica di processo
- Test finale di apprendimento**

2 h

2 h

ATTESTATI E CERTIFICAZIONE

Al termine del corso sarà consegnato l'attestato di partecipazione emesso dall'Università della Toscana, Dipartimento DIBAF e dalla Q.M.S. Srl, a coloro che abbiano frequentato almeno il 90% delle ore previste per il corso (assenza massima ammessa di tre ore, che abbiano superato il test finale di apprendimento, basato su di un questionario a risposta multipla, con almeno l'80 % delle risposte esatte, e che siano in regola con l'iscrizione. L'attestato riconosciuto in Italia come titolo di formazione professionale di livello accademico sarà spendibile a livello europeo e nazionale come prova di conoscenza e aggiornamento nel CV, valido per soddisfare uno dei requisiti necessari per accedere all'esame di certificazione professionale, ovvero almeno 35 ore di formazione specifica non formale, secondo lo standard UNI ISO 21502.

COSTO PER PARTECIPANTE

Per l'organizzazione e lo sviluppo del corso, la trasmissione delle slides e per la validazione del test finale con l'emissione degli attestati, il costo per ogni partecipante è di **€ 180,00 + IVA**: quanto sopra nell'ipotesi di un numero di partecipanti pari almeno a 30.

Per l'iscrizione compilare in ogni suo campo la scheda di iscrizione in allegato alla presente

MATERIALE DIDATTICO INCLUSO

Le slides in ppt. utilizzate per il corso saranno inviate ai partecipanti a valle dello svolgimento di ciascun modulo didattico.

ISCRIZIONE AL CORSO

Il corso c si terrà in modalità sincrona in videoconferenza sulla piattaforma formativa TELESKILL/Q.M.S. Srl

REGISTRAZIONE ALLA PIATTAFORMA

Per la partecipazione al corso in videoconferenza ogni utente deve essere registrato alla piattaforma Teleskill/QMS per consentire il tracciamento del corso.

Per registrarsi alla piattaforma seguire i seguenti passaggi:

- 1) Cliccare sul seguente link: <http://lms.teleskill.it/qms/asp/registrazione.asp?c=qms>
- 2) Compilare il form con i propri dati
- 3) Prestare attenzione alla scelta della USERNAME che deve rispettare i seguenti parametri Deve essere almeno di 3 caratteri e può contenere solo lettere, numeri e il simbolo UNDERSCORE (trattino basso _)
- 4) Nel campo AZIENDA, selezionare la propria o, se non presente nel menù a tendina, selezionare ALTRO
- 5) Il giorno della videoconferenza seguire i seguenti passaggi per accedere alla lezione:
 - Accedere alla piattaforma dal seguente link: <http://lms.teleskill.it/qms/asp/login.asp?s=&c=qms>
 - Utilizzare le credenziali (username e password) fornite dal Webmaster QMS
 - Cliccare su **Videoconferenza**

Le ulteriori istruzioni saranno fruibili sulla “GUIDA RAPIDA CORSI IN VIDEOCONFERENZA PER I DISCENTI” in allegato alla presente

Si avvisano gli interessati che il termine ultimo per le iscrizioni è mercoledì 16 gennaio 2026.

DOCENTI (CV sintetico)

AVELLA Raffaele

Laureato in ingegneria chimica presso l'Università Federico II di Napoli. Esperto in impiantistica e Project Management – Past President del “PMI Chapter Rome” – Docente universitario in moduli di Project Management presso Università Statali e Private.

RAZIONALE Antonio

Laureato in ingegneria chimica presso il Politecnico di Torino - Presidente del C.d.A. della QMS s.r.l. Esperto in impiantistica e Project Management -Esperto in sicurezza qualità, ambiente e salute, RSPP e CSE/CSP in diverse Amministrazioni pubbliche ed aziende private. RSPP certificato ICPprev – Sincert – Progettista e Direttore dei Lavori di opere e lavori di infrastrutture di impianti civili ed industriali.

ZERBONI Giorgio

Laureato in ingegneria chimica presso l'Università La Sapienza di Roma. Esperto in impiantistica e in Project Management. Esperienza trentennale nella direzione di progetti industriali in campo internazionale. Attualmente titolare del corso "Safety of Chemical Plants" presso la facoltà di Ingegneria dell'Università Campus Biomedico di Roma.

AMATO Enrico

Laureato in Ingegneria Chimica presso l'Università degli Studi di Salerno nel 2011. Cannon Artes Project Manager dal 2021, in precedenza Project Engineer. Esperienza in: Pre-commissioning, Commissioning and start-up di impianti al site; Conduzione di Training specifici per design, procurement e costruzione di impianti; Progetti di Formazione per ingegneri chimici neolaureati; Partecipazione al Comitato PM @Cannon per l'emissione delle linee guide del Project Management.

DI MURIA Michela

Laureata in Ingegneria Chimica presso l'Università degli Studi di Salerno nel 2008. Cannon Artes Lead Project Engineer dal 2021, in precedenza Project Engineer. Esperienza in: Ingegneria, Costruzione e Avviamento di Impianti Industriali, Partecipazione a corsi e seminari di Project Management, Certificazione ISIPM Base, Formazione di Junior Project Engineer.